

Delårsrapport

4. Kvartal 2024

[Høydepunkter](#)

[Fra konsernsjefen](#)

[Nøkkeltall](#)

[Virksomhetsområder](#)

[Regnskap](#)

[Konsernoversikt](#)



Trosvik Brygge

Høydepunkter

Svært lav aktivitet og omsetning i boligsegmentet gir generelt svake resultater for 4. Kvartal og for 2024 i konsernet. En historisk lavkonjunktur preger boligbransjen i Norge

Lav produksjon og omsetning i bygg-relaterte selskaper grunnet lavkonjunktur og lite igangsatte nærings- og boligprosjekter.

EBITDA for 2024 på ca. **+4,4 MNOK**, noe som representerer en betydelig nedgang for konsernet. EBITDA margin tilsvarer ca. +1,24% av omsetning.

Avskrivninger og nettofinans bidrar til et resultat etter skatt tilsvarende **-31,4 MNOK**. Konsernet har samlet gjennomført emisjon tilsvarende **+40,0 MNOK** i 2024.

Godt posisjonert for å ta markedsandeler og vekst når bransjen og markedene er på vei ut av lavkonjunktturen



Fra Konsernsjefen



Tallene som foreligger for Pancom AS konsern for Q4 2024 representerer avslutningen på et år med svært lite realisasjoner på eiendom og bolig. 2024 representerer en betydelig lavkonjunktur for boligbygging i Norge, med historisk svært lave tall for igangsetting av nye boliger. Ikke siden 1946 har vi sett lavere aktivitetsnivå i Norge, noe som har skapt svært store utfordringer for Pancom AS sin boligvirksomhet, produksjon og entreprenørvirksomhet.

Det er gjennomført noen enkeltrealisasjoner i løpet av året, som har bidratt til en bedret EBITDA. Dette gjør at konsernet, til tross for svært lav aktivitet, oppnår et EBITDA-resultat på ca. +4,4 MNOK for 2024. Konsernet har imidlertid høye kapitalkostnader og avskrivninger gjennom året, noe som bidrar til et svakt resultat før skatt totalt for konsernet tilsvarende -39,6 MNOK.

Det antas at dagens omsetning og aktivitetsnivå utgjør omtrent 30% av konsernets normale omsetningsnivå, og det har vært jobbet godt gjennom året for å tilpasse kostnadsbasen mot lavkonjunktoren.

Fjerde kvartal 2024 representerer isolert sett en periode hvor konsernet har gjennomført flere justeringer og korreksjoner i porteføljen. Samtidig har konsernledelsen tatt beslutning om enkelte nedskrivninger og prognosekorreksjoner, som bidrar til svake kvartalstall. Det er gjort flere grep for å optimalisere kostnadene for driften i hele konsernet. Videre har konsernet styrket seg på utleiesiden, med stadig økende leieinntekter. Det foregår også mye verdiskapende utvikling i porteføljen, med særlig fokus på utbyggingsprosjekter og fremtidige utviklingsprosjekter. Dette er prosjekter som konsernledelsen håper vil gi bedre perioder fremover, og som vil bidra til gode resultater. Vi forventer at lavkonjunktoren som nå har pågått siden starten av 2022, fortsetter godt inn i 2025. Dette påvirker både bokførte tall og prognoser for Pancom AS konsern de kommende perioder.

Vi oppfatter likevel at sentimentet i markedet er i ferd med å bli positivt og vi registrerer en generell konsensus om sterk boligprisutvikling i 2025 og årene fremover. Dette vil på sikt bidra til økende aktivitet i bygge bransjen fremover, og også være positivt for konsernets virksomheter innenfor produksjons- og entreprenørmarkedet.

Pancom AS har i 2024 gjennomført emisjoner, og har fått tilført 40,0 MNOK i ny kapital fra sine eiere. Dette har bidratt til å kompensere for kapitalkonsekvensen av et svakt konsernresultat, og konsernet har i perioden opprettholdt konsernets verdijusterte egenkapital. Det er imidlertid viktig å påpeke at vår verdijusterte egenkapital er eksponert for markedets løpende svingninger, og generelt utviklingen i den antatte verdien i vår portefølje.

Tallene som foreligger pr. 31.12.24 representerer totalt sett et resultat før skatt som er godt under forventning for konsernet, noe konsernledelsen ikke er tilfredsstilt med, og jobber intensivt med å tilpasse kostnadsbasen mot. Konsernets ledelse gjør løpende grep og tilpasninger i kostnadsbasen for å redusere effektene av lavere aktivitet så godt som mulig.

Videre er konsernets ledelse trygg på at konsernet har en svært effektiv og konkurransedyktig drift ved utgangen av konjunktoren, og vil med sin unike eiendomsposisjon ha et meget godt utgangspunkt for å ta vekst og markedsandeler i fremtiden.

A handwritten signature in blue ink, reading 'Frederic Kristoffersen'.

Frederic Kristoffersen
Konserndirektør

Dette er Pancom

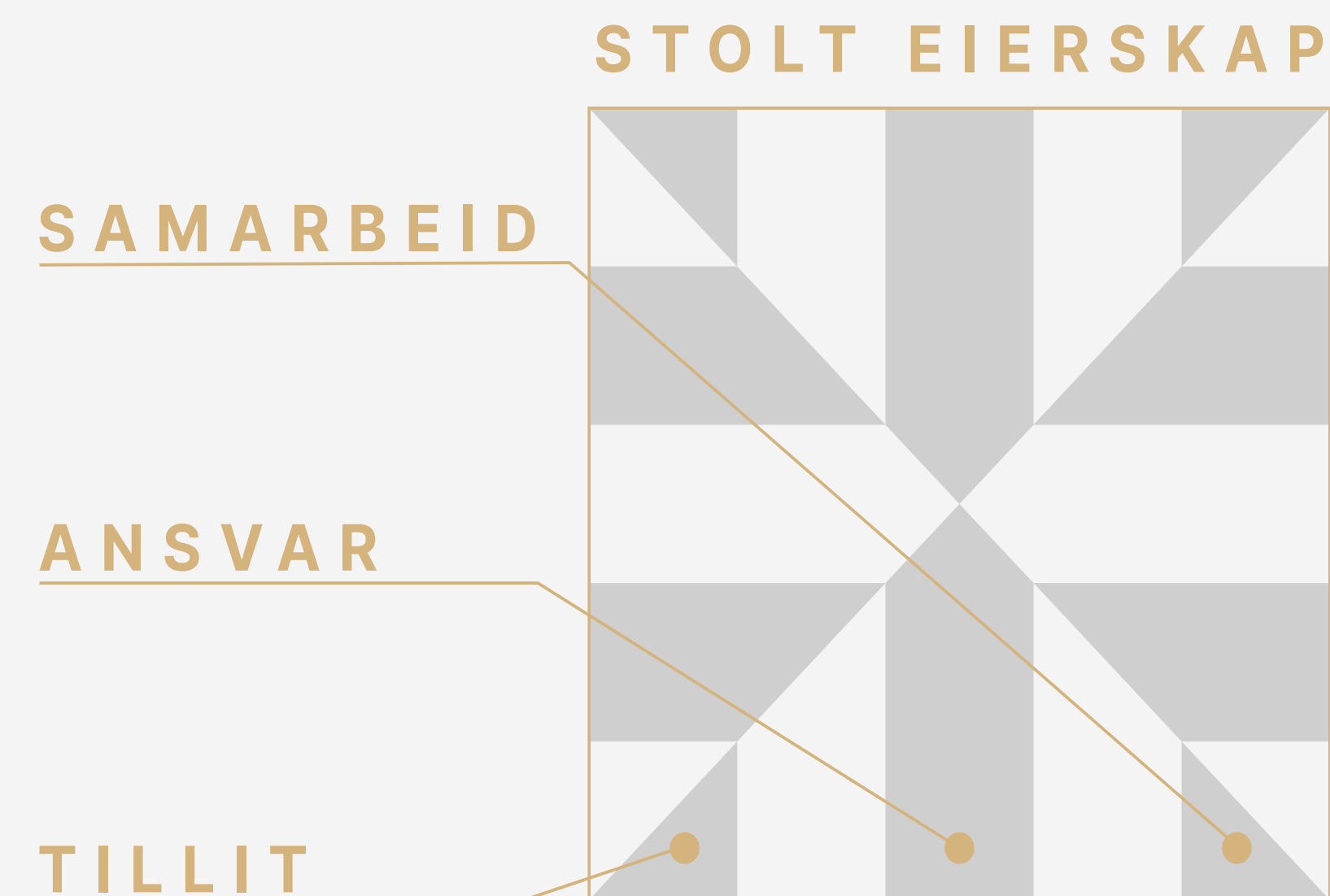
Virksomheten

Pancom AS er et konsern med fokus på aktivt eierskap i små og mellomstore bedrifter innen bygg, anlegg og eiendom (BAE-sektoren) i Sørøst-Norge. Pancom AS ble stiftet i 2014, med en gruppering av drifts- og eiendomsselskaper tilknyttet denne sektoren, og har siden utviklet seg til å bli en betydelig regional aktør. Helt siden stiftelsen av Pancom AS har selskapet vært genuint opptatt av å gi bedrifter godt lederskap og kompetanse, for å oppnå gode og forutsigbare resultater og bærekraftig utvikling. Vi tror at gjennom kloke valg, gode modeller og strukturer samt gode synergier, vil selskapene under vår ledelse og eierskap få bedre forutsetninger for utvikling med stabilitet og vekst.

Visjon & Verdier

Pancoms visjon er å være et fremtidsrettet investeringsselskap med eierskap i verdikjeden innenfor bygg-, anleggs- og eiendomssektoren. Vi har som mål å være en innovativ totalleverandør av boligkonsepter og næringsbygg, samtidig som vi tilstreber god og effektiv forvaltning og aktivt eierskap til vår eiendomsportefølje.

Våre verdier er basert på en plattform med 3 hovedpilarer; tillit, ansvar og samarbeid. På bakgrunn av dette har vi resultatorienterte forventninger, med mulighetsorienterte perspektiver. Dette gir oss det vi er mest opptatt av i Pancom – Stolt eierskap!



Ole Andre Risnes
Adm. Direktør
Pancom Management AS



Frederic Kristoffersen
Konserndirektør
Pancom AS



Per Anders Evensen
CFO
Pancom AS



Hotti Dang Ho
Adm. Direktør
Pancom Property AS



Terje Kaasa Larsen
Adm. Direktør
Heimgard Bolig AS



Delårsrapport

Nøkkeltall for konsernet

Resultat Balanse og Verdijustert Egenkapital

Nøkkeltall | Resultat

Tusen kroner

PANCOM KONSERN	4. KVARTAL		PER 4. KVARTAL		TOTALT
	2024	2023	2024	2023	2023
Driftsinntekter	100 285	87 411	354 831	441 433	441 433
EBITDA	-5 228	13 282	4 414	86 558	86 558
Driftsresultat, EBIT	-8 793	9 682	-9 769	70 900	70 900
Resultat før skatt	-17 525	-2 633	-39 629	39 544	39 544
Bokført EK %			13,7 %	13,4 %	13,4 %
Gjeld / Markedsverdi (LTV)			54,9 %	46,9 %	46,9 %
Verdijustert EK (VEK)			34,5 %	34,7 %	34,7 %
VEK per aksje			248,59	284,39	284,39

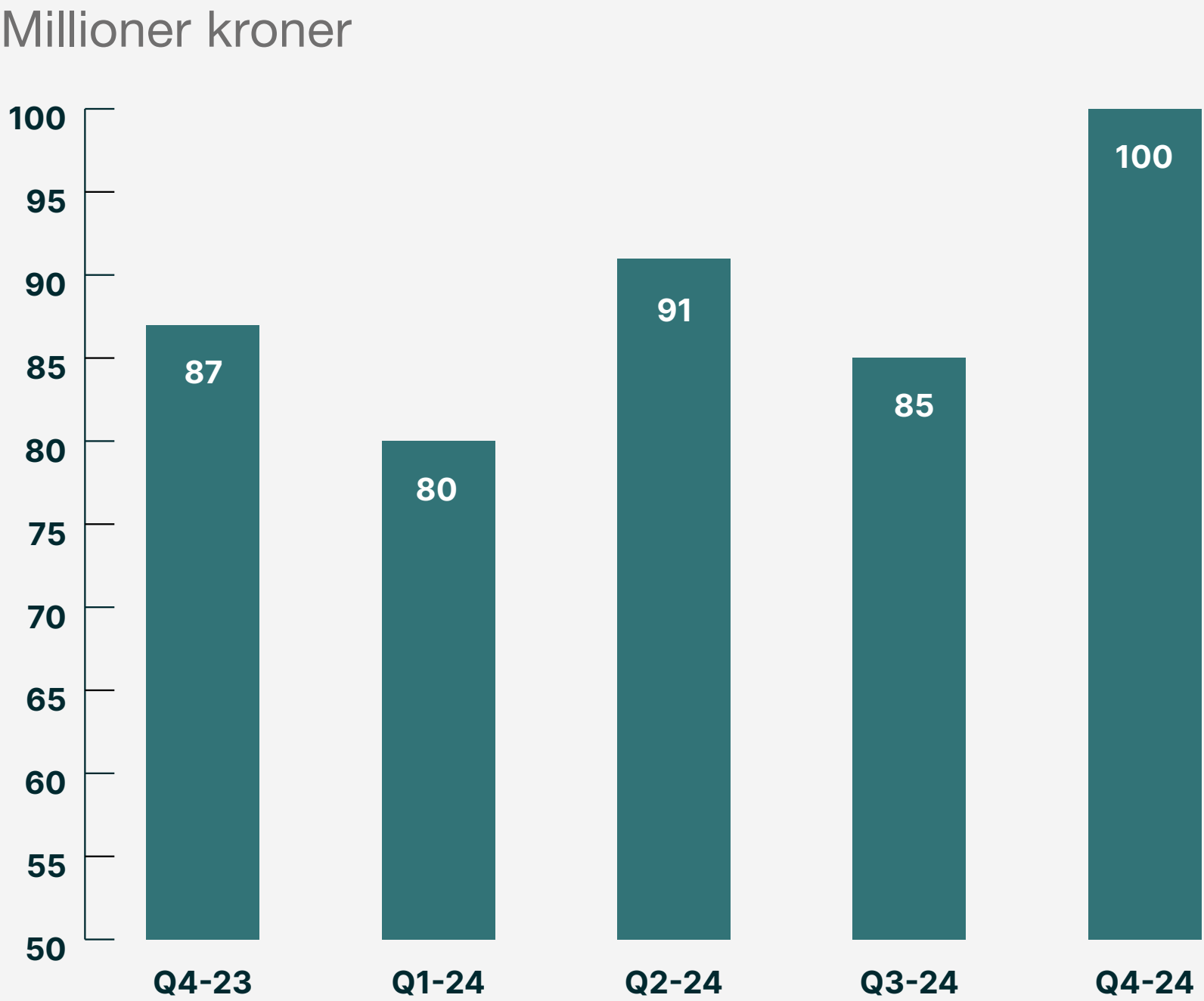
Konserntallene for 4. kvartal 2024 viser konsoliderte tall for Pancom AS YTD 31.12.2024, og tall for Q4 2024 isolert. Tallene viser at Pancom AS har hatt nok et kvartal med svært lite realisasjoner og salg, samt betydelig lavere aktivitet innenfor entreprenørvirksomhet og boligbygging, noe som medfører lavere omsetning enn budsjettert og prognostisert. Dette påvirker resultatet i kvartalet og hittil i år vesentlig.

Konsernet har en EBITDA på -5,2 MNOK for perioden, noe som tilsvarer -4,8%. Konsernet har netto finanskostnader ifm. finansiering av eiendelssiden i balansen, noe som utgjør -8,7 MNOK i Q4, og -29,9 MNOK totalt for 2024.

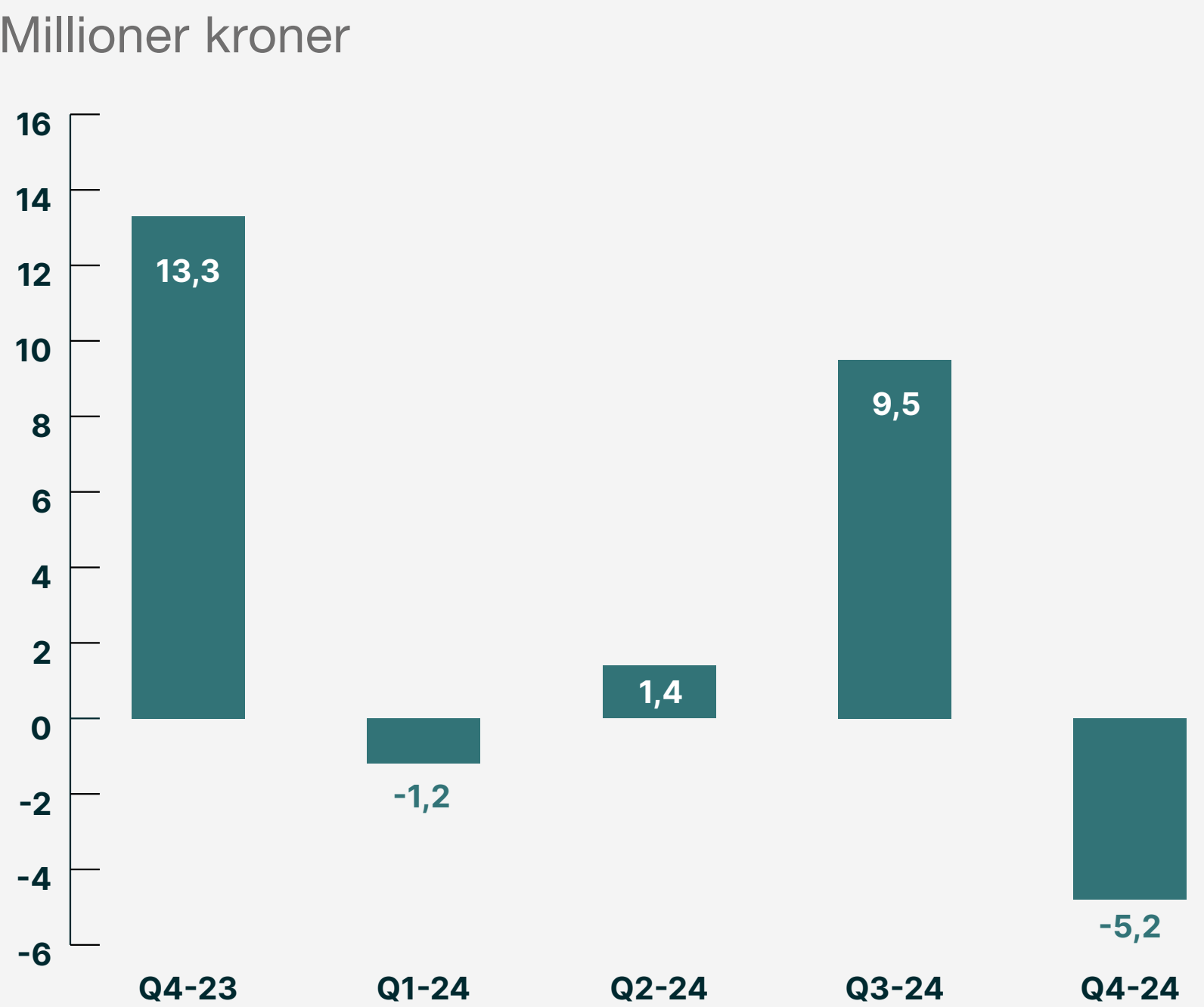
Videre bokfører konsernet avskrivninger som utgjør -3,6 MNOK i Q4 og -14,2 MNOK totalt for 2024. Summen av dette medfører et svakt resultat før skatt på -17,5 MNOK for Q4, og -39,6 MNOK totalt for 2024. Konsernets ledelse er imidlertid trygg på at det i perioden er bygget og utviklet merverdier, som i stor grad kompenserer for periodens negative resultater.

Pancom AS regnskapsfører etter NRS NGAAP som betyr at eiendomsselskaper med merverdier ikke blir oppskrevet i regnskapet, men nedskriver verdier etter føring i standarden.

Driftsinntekter



EBITDA



Nøkkeltall | Balanse og Verdijustert Egenkapital

Tusen kroner

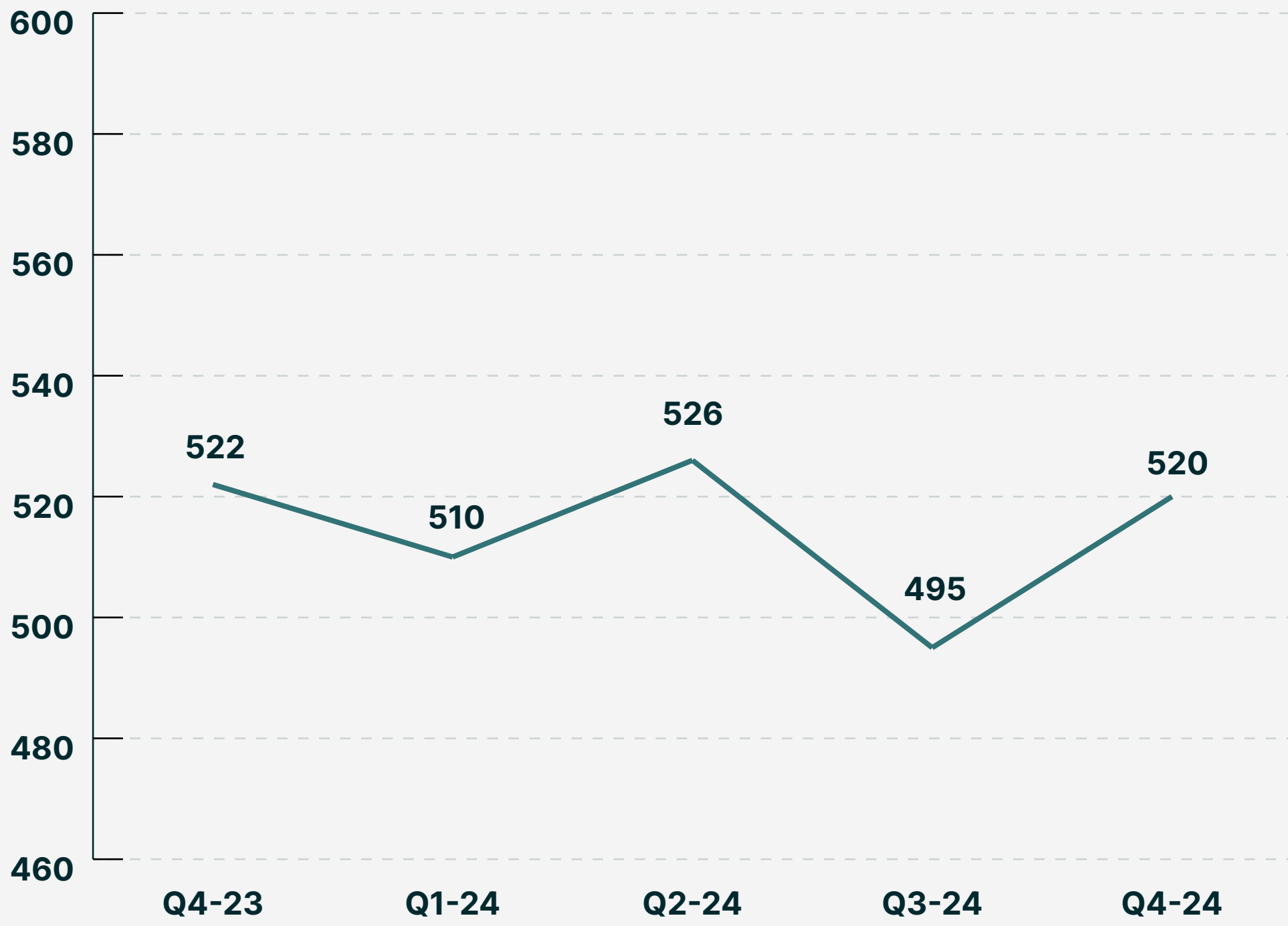
PANCOM KONSERN	31.12.2024	30.09.2024	30.06.2024	31.12.2023
Sum anleggsmidler	527 434	541 326	532 542	533 399
Varelager og fordringer	588 246	559 611	555 095	568 961
Bankinnskudd, kontanter o.l.	30 174	11 035	22 526	33 537
Sum omløpsmidler	618 420	570 647	577 621	602 498
Sum eiendeler	1 145 854	1 111 972	1 110 164	1 135 897
Sum egenkapital	156 763	152 337	163 655	152 049
Langsiktig gjeld	627 707	638 260	616 899	613 726
Kortsiktig gjeld	361 384	321 376	329 609	370 121
Sum gjeld	989 091	959 635	946 508	983 847
Sum egenkapital og gjeld	1 145 854	1 111 972	1 110 164	1 135 897
Verdijustert egenkapital	519 988	495 012	525 645	522 329

Balansen i konsernet har en hovedvekt på prosjektporteføljer og eiendommer, noe som gjør gjeldspostene og eiendelene vesentlige. Her er det større prosjekter under utbygging, og hovedvekten på gjeldssiden utgjør byggelånskreditter og gjeldsforpliktelser som er direkte knyttet til utbygging og utvikling av fast eiendom. Sum gjeld har stort sett beveget seg sidelengs i løpet av 2024.

Relativt sett er den bokførte egenkapitalen noe svak på konsernnivå i forhold til balansesummen, og tilsvarer i dag ca. 13,7% med 1.146 MNOK i bokført konsolidert balanse. Selskapet opererer med utbygging i utbyggingsselskaper, med relativt lav bokført egenkapital og inngangsverdi i konsernbalansen. Dette gjør at selskapene har vesentlige merverdier, som synliggjøres i egne tabeller og oppstillinger, ettersom konsernet

VEK

Millioner kroner



bokfører etter NGAAP. Det er derfor ingen oppskrivninger av verdier i bokførte tall.

Den finansielle situasjonen til selskapet, hensyntatt merverdier, er dermed god, og verdijustert egenkapital utgjør 520 MNOK ved utgangen av 4. kvartal 2024. Denne verdijusterte egenkapitalen tilsvarer da 34,5% av konsernets verdijusterte totalkapital på 1.509 MNOK.



Delårsrapport

Virksomhets- områder

[Pancom Property AS](#)

[Pancom Management AS](#)

[Heimgard Bolig AS](#)

Kokleheia Amfi, Kristiansand

Pancom Property AS



Hotti Dang Ho

Hotti Dang Ho

Adm. Direktør

Pancom Property AS

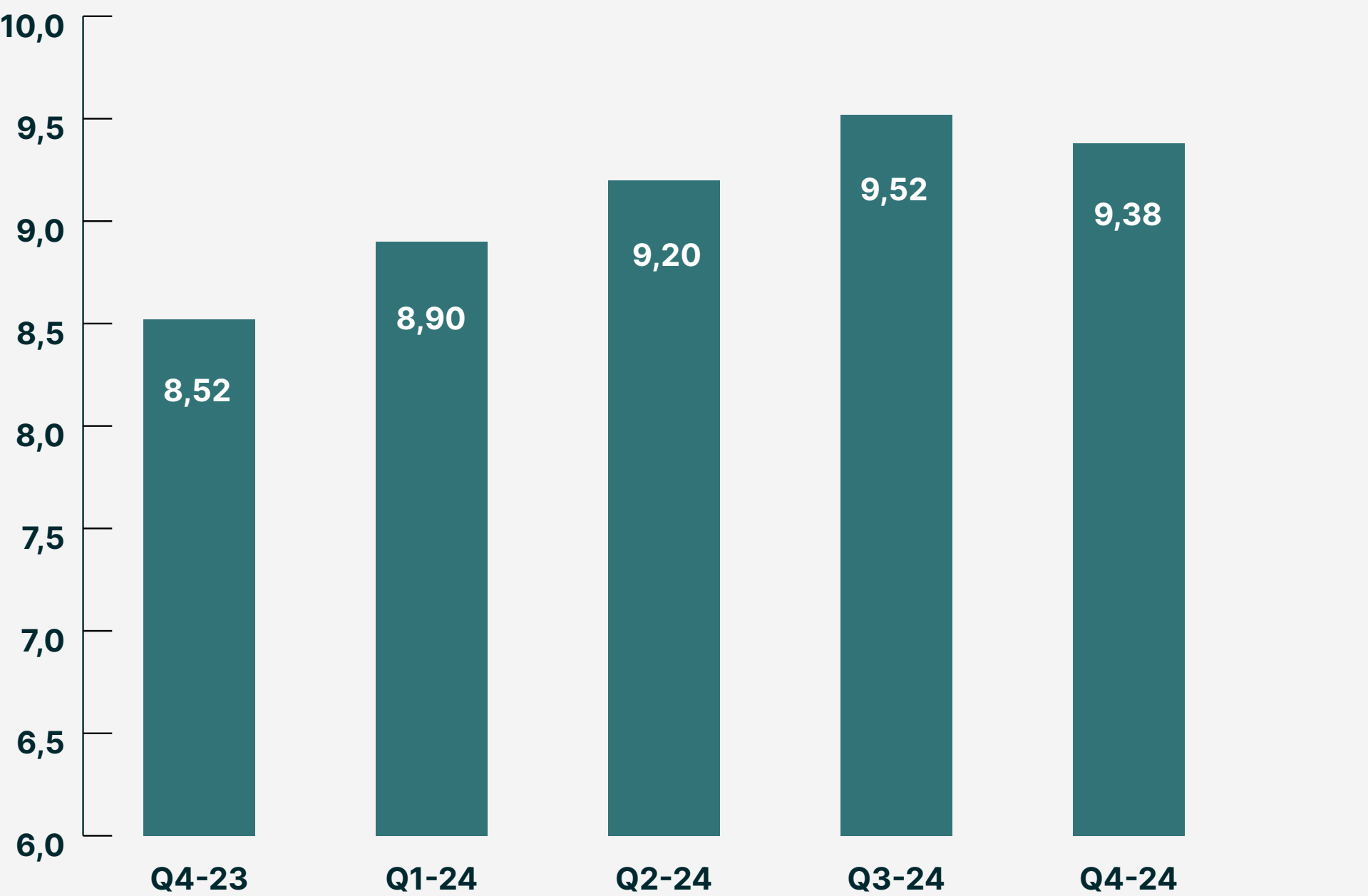
Tusen kroner

PROPERTY	4. KVARTAL		PER 4. KVARTAL		TOTALT
	2024	2023	2024	2023	2023
Driftsinntekter	28 518	14 528	99 826	81 208	81 208
EBITDA	4 733	5 975	23 906	21 499	21 499
Driftsresultat, EBIT	3 329	4 645	18 083	16 403	16 403
Resultat før skatt	-2 492	-2 005	-7 028	-7 657	-7 657
Yield (brutto)			7,3 %	7,5 %	7,5 %
Utleiegrad			98,2 %	97,0 %	97,0 %
VEK			177 107	150 132	150 132
LTV			62,2 %	64,4 %	64,4 %

Fjerde kvartal 2024 har videreført den stabiliseringen vi så tidligere i året, men med noen utfordringer knyttet til fortsatt høye finanskostnader og et selektivt investeringsmarked. Det er økende aktivitet i transaksjonsmarkedet sammenlignet med tredje kvartal, og selv om rentenivået fortsatt er høyt, har forventningene om lettelser i pengepolitikken styrket optimismen i eiendomsmarkedet. Inflasjonen fortsetter å avta, og dette har bidratt til økt forutsigbarhet for aktørene i bransjen. I fjerde kvartal lanserte Pancom Property et nytt næringsbygg på Skoppum i Horten. Eiendommen består av ca. 2 000 kvm fleksible lokaler med

Leieinntekter

Millioner kroner



Balanse | Pancom Property AS

Tusen kroner

BALANSE	BOKFØRT	JUSTERING	VERDIJUSTERT
Anleggsmidler	408 052	97 384	505 436
Omløpsmidler	175 213	20 000	195 213
Sum eiendeler	583 265	117 384	700 649
Egenkapital	57 518	117 384	174 902
Gjeld	525 747		525 747
Sum gjeld og egenkapital	583 265	117 384	700 649

kombinasjon av kontor og lager, og kan tilpasses ulike leietakeres behov. Beliggenheten tett på Horten togstasjon gir gode logistikkforbindelser både lokalt og regionalt. Vi ser frem til å ønske nye leietakere velkommen til dette spennende tilskuddet i porteføljen.

Vi jobber fortsatt aktivt med Moheim Næringspark, som har et utbyggingspotensial på opptil 50 000 kvm. Det pågår et målrettet arbeid med å tiltrekke leietakere, og prosjektet har god fremdrift.

Horten Hotell-prosjektet er fortsatt i rute etter at reguleringsplanen ble enstemmig vedtatt av Kommunestyret i september. Skisseprosjektet er ferdigstilt og utarbeidet av Spir arkitekter. Det ble besluttet å gå videre med forprosjektet. Dette vil danne grunnlag for innsending av rammesøknad, som planlegges sendt i tredje kvartal 2025.

Vi opplever fortsatt utfordringer med høye finanskostnader, og vi jobber aktivt med å se gjennom eksisterende avtaler og identifisere kostnadsbesparelser der det er mulig. Leieinntektene havnet på 9,4 millioner kroner i fjerde kvartal fra 9,5 millioner kroner i tredje kvartal. Driftsresultatet (EBIT) i Q4 ble 3,3 MNOK med et resultat før skatt på -2.5 MNOK. EBIT for året ble 18,1 MNOK, og resultat før skatt -7,0 MNOK.

Ser vi fremover, vil Pancom Property fortsatt ha sterkt fokus på aktiv forvaltning, kostnadsoptimalisering og strategiske investeringer for å sikre en robust utvikling av porteføljen i 2025.

Oppdatert utleieareal for porteføljen pr. Fjerde kvartal 2024 er 36 120 kvm fordelt på 15 eiendommer. Porteføljen har en brutto snitt-yield på ca 7,33% og en estimert markedsverdi på 659 MNOK inklusive utviklingseiendommer.



Moheim Næringspark, Porsgrunn



Horten Hotell Eiendom AS, Horten

Pancom Management AS



Ole André Risnes

Adm. Direktør

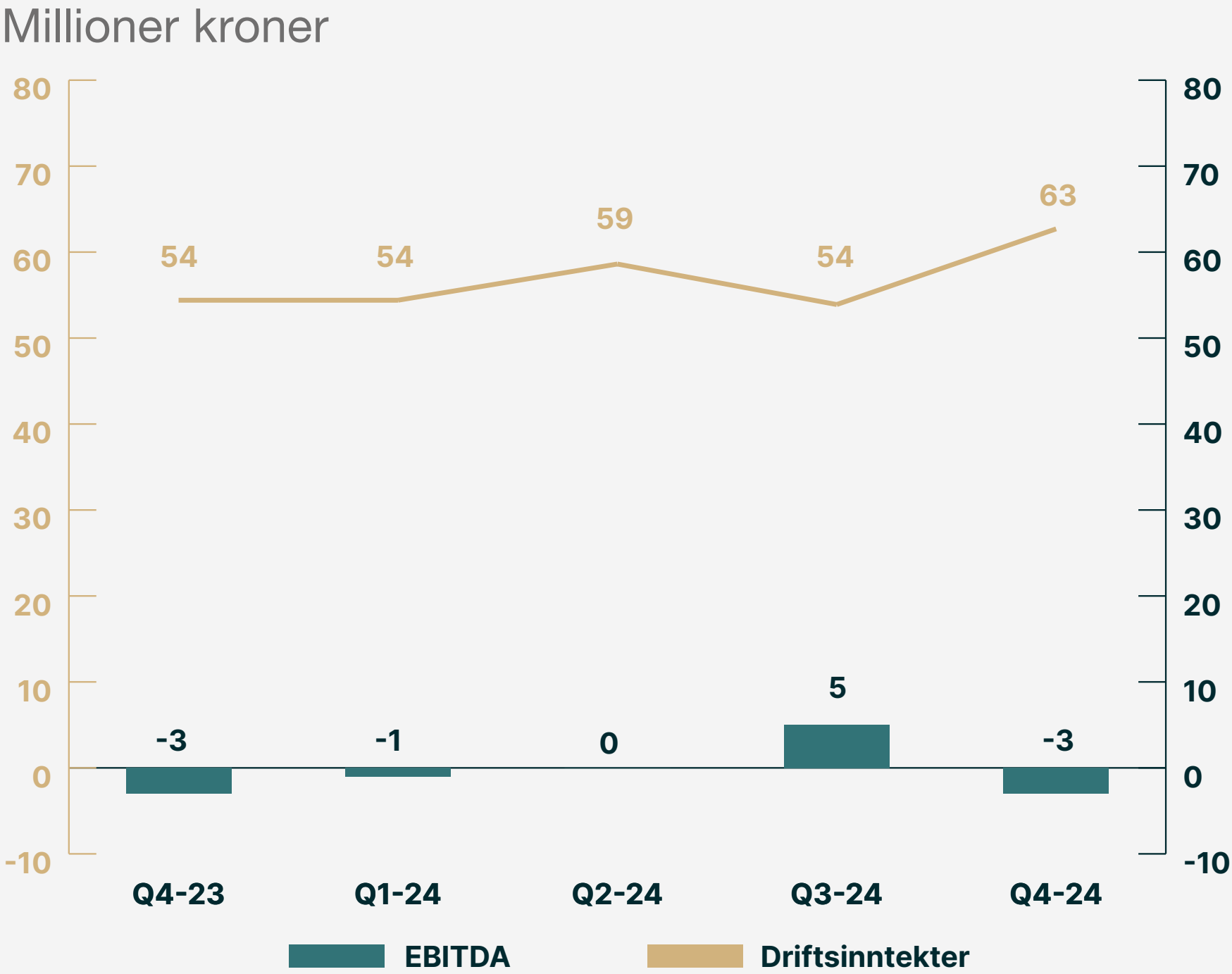
Pancom Management AS

Tusen kroner	4. KVARTAL		PER 4. KVARTAL		TOTALT
	MANAGEMENT	2024	2023	2024	2023
					2023
Driftsinntekter		62 698	51 897	229 612	296 031
EBITDA		-2 504	-658	1 767	52 229
EBITDA-margin		-4,0 %	-1,3 %	0,8 %	17,6 %
Driftsresultat, EBIT		-4 247	-2 331	-5 189	44 605
Resultat før skatt		-6 393	-3 454	-10 927	40 007
Bokført EK				-7 043	2 811
VEK				70 387	85 509

Pancom Management AS konsernet består hovedsakelig av driftsselskaper, hvor flertallet er rettet mot bygg- og anleggsbransjen. Med en strategi basert på aktivt eierskap og langsiktig avkastning, legger vi vekt på å fremme lønnsom vekst.

Pancom Management konsern viste en negativ EBITDA-margin i 4. kvartal, mens EBITDA samlet for året endte på 1,7 MNOK. Negativ EBITDA for kvartalet skyldtes hovedsakelig HRL Entreprenør AS og Norsk Modul AS, som er de største selskapene som inngår i tallene. Resultatene er i henhold til eiernes prognoser for året, og baserer seg på et marked med fortsatt lav nybolig-aktivitet, og pressede marginer. Løpende tiltak og besparelser

Driftsinntekter og EBITDA





Balance | Pancom Management AS

Tusen kroner

BALANSE	BOKFØRT	JUSTERING	VERDIJUSTERT
Sum anleggsmidler	81 095	63 618	144 712
Sum omløpsmidler	46 131		46 131
Sum eiendeler	127 225	63 618	190 843
Egenkapital	-7 043	63 618	56 575
Gjeld	134 269		134 269
Sum gjeld og Egenkapital	127 225	63 618	190 843

har begrenset konsekvensene slik at tallene, ut fra markedsituasjonen, ender innenfor akseptable nivåer.

Videre så vi, generelt for hele porteføljen, en avtagende oppdragsmengde mot slutten av året. Samtidig opplever vi nå økt forespørsel på tilbud, og at utviklere igjen vurderer prosjekter som tidligere ble satt på hold. Spesielt gjelder dette Norsk Modul, som har opparbeidet seg en vesentlig styrket ordrerreserve for 1. halvår 2025 i forhold til 2024.

Heimgard Bolig AS

Tallene reflekterer Pancom's eierandel på 37,15%

Tusen kroner

HEIMGARD	4. KVARTAL		PER 4. KVARTAL		TOTALT
	2024	2023	2024	2023	2023
Driftsinntekter	5 153	9 425	27 964	73 315	73 315
EBITDA	-2 584	-1 058	-7 624	3 791	3 791
EBITDA-margin	-50,2 %	-11,2 %	-27,3 %	5,2 %	5,2 %
Driftsresultat, EBIT	-2 687	-1 042	-7 886	3 251	3 251
Resultat før skatt	-3 700	-1 477	-10 169	1 362	1 362
Bokført EK			58 183	66 885	66 885
VEK			174 874	195 802	195 802

Fjerde kvartal 2024 i Heimgard Bolig har vært preget av et fortsatt utfordrende nyboligmarked, men vi ser enkelte tegn til bedring. Salgsaktiviteten har vært moderat, og markedet er fremdeles preget av lang beslutningstid hos kjøperne. Til tross for en krevende situasjon, har vårt team jobbet målrettet for å opprettholde fremdrift i prosjektene og sikre en robust prosjektportefølje.

Omsetningen i fjerde kvartal var på 14,1 millioner kroner, noe som er på nivå med forrige kvartal. Resultatet viser fortsatt press på marginene, hovedsakelig som følge av lavt salgsvolum og økte finanskostnader. Likevel vurderes vår totale

prosjektportefølje som solid, og vi opprettholder en strategi som sikrer langsiktig verdiskaping.

Vi har dette kvartalet arbeidet med planlegging og utvikling av flere nye boligprosjekter av betydelig størrelse, for lansering i første halvår 2025. Til tross for fortsatt krevende markedsforhold, opplever vi god og økende interesse for disse prosjektene blant våre potensielle kunder.

Ved utgangen av desember hadde Heimgard Bolig 27 boliger under oppføring, en utviklingsportefølje på 2002 enheter og 132 enheter aktivt for salg i markedet.



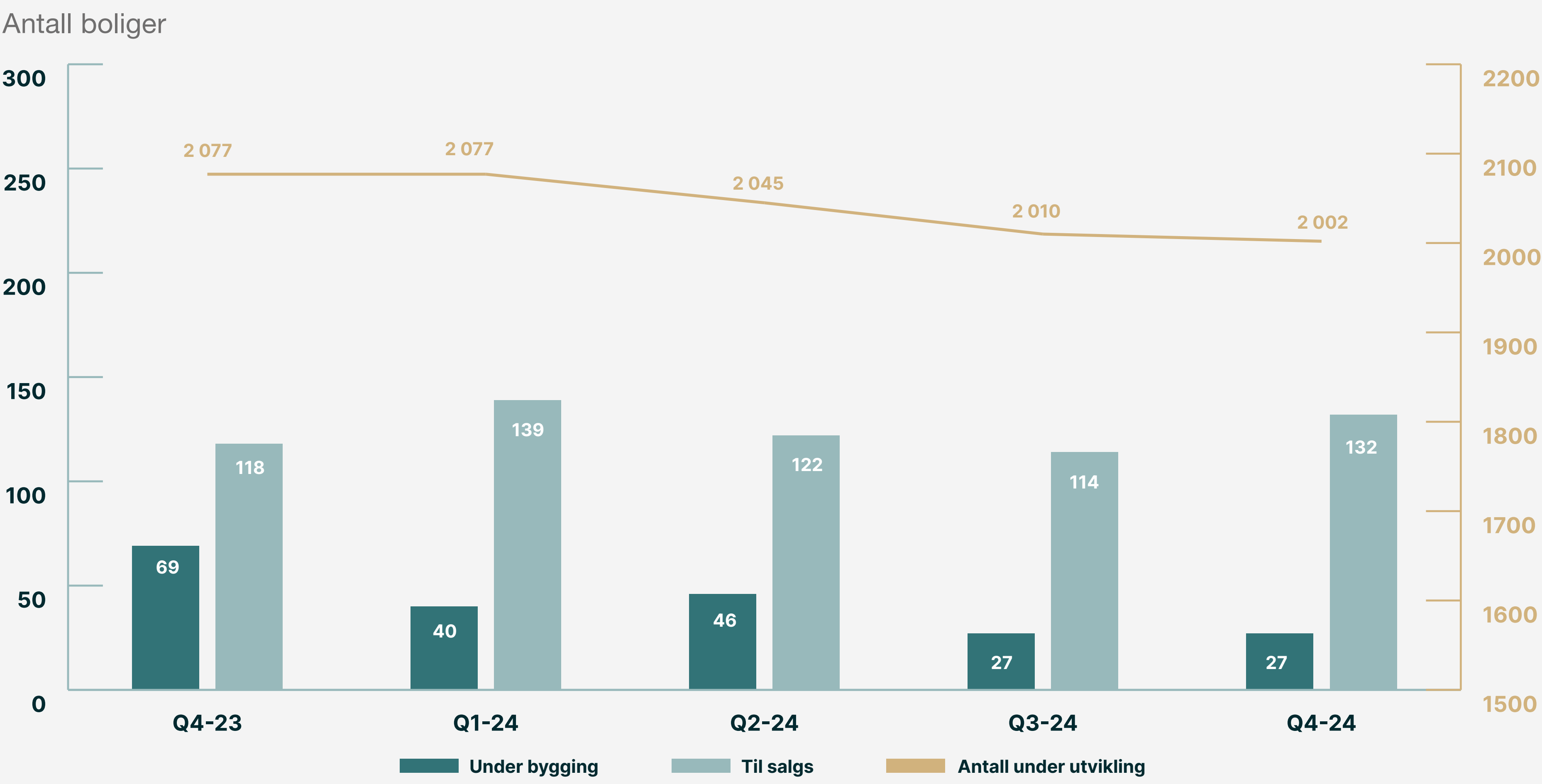
Terje Kaasa Larsen

Terje Kaasa Larsen

Adm. Direktør

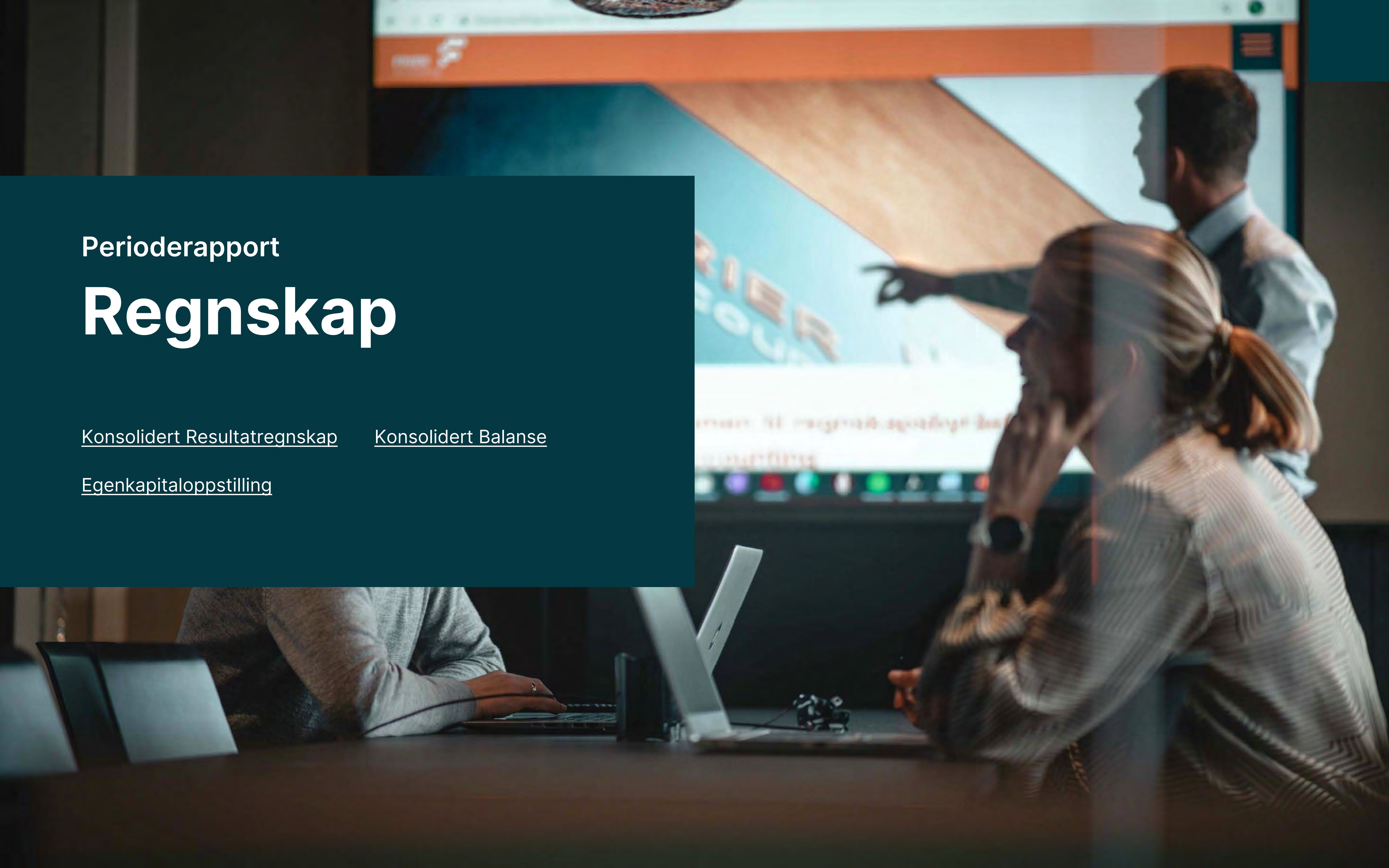
Heimgard Bolig AS

Boligdiagram



Vi ser fremover mot 2025 med optimisme og en tro på at markedet gradvis vil forbedres gjennom året. I mellomtiden fortsetter vi å styrke organisasjonen, effektivisere driften og vurdere nye muligheter som kan bidra til Heimgard Boligs langsiktige vekst og verdiskaping.





Perioderapport

Regnskap

[Konsolidert Resultatregnskap](#)

[Konsolidert Balanse](#)

[Egenkapitaloppstilling](#)

Regnskap | Konsolidert Resultatregnskap

Tusen kroner

PANCOM KONSERN	4. KVARTAL		PER 4. KVARTAL		TOTALT
	2024	2023	2024	2023	2023
Driftsinntekter	100 285	87 411	354 831	441 433	441 433
Varekostnader	74 819	34 375	238 108	213 982	213 982
Lønnskostnader	21 814	27 143	82 745	104 482	104 482
Andre driftskostnader	8 879	12 611	29 564	36 411	36 411
Driftskostnader	105 512	74 129	350 417	354 874	354 874
EBITDA	-5 228	13 282	4 414	86 558	86 558
Av-og nedskrivninger	3 565	3 600	14 183	15 658	15 658
Driftsresultat, EBIT	-8 793	9 682	-9 769	70 900	70 900
Finansinntekter	1 409	877	3 627	1 506	1 506
Finanskostnader	10 141	13 192	33 487	32 861	32 861
Netto finansposter	-8 732	-23 209	-29 860	-31 355	-31 355
Resultat før skatt, EBT	-17 525	-13 527	-39 629	39 544	39 544
Skattekostnad	-2 657	-754	-8 199	-4 908	-4 908
Resultat etter skatt	-14 868	-12 772	-31 430	44 453	44 453

Regnskap | Konsolidert Balanse

Tusen kroner

EIENDELER	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2023
Diverse immaterielle eiendeler	5 670	5 167	5 167
Goodwill	79 721	82 622	82 622
Utsatt skattefordel	0	4 531	4 531
Sum immaterielle eiendeler	85 390	92 320	92 320
Varige driftsmidler	427 926	415 951	415 951
Finansielle anleggsmidler	14 118	25 127	25 127
Sum anleggsmidler	527 434	533 399	533 399
Varer	503 757	427 870	427 870
Kundefordringer	21 280	31 383	31 383
Andre kortsiktige fordringer	63 208	109 708	109 708
Bankinnskudd, kontanter og lignende	30 174	33 537	33 537
Sum omløpsmidler	618 420	602 498	602 498
Sum eiendeler	1 145 854	1 135 897	1 135 897
Verdijusterte eiendeler	1 509 080	1 506 177	1 506 177
Verdijustert egenkapital (VEK)	519 988	522 329	522 329
Verdijustert egenkapitalandel	34,5 %	34,7 %	34,7 %

Tusen kroner

EGENKAPITAL OG GJELD	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2023
Innskutt egenkapital	148 225	128 285	128 285
Opptjent egenkapital	-9 359	5 016	5 016
Minoritetsinteresser	17 897	18 748	18 748
Sum egenkapital	156 763	152 049	152 049
Utsatt skatt	14 767	27 888	27 888
Langsiktig, ikke rentebærende gjeld			
Langsiktig rentebærende gjeld	566 822	585 838	585 838
Sum langsiktig gjeld	627 707	613 726	613 726
Kortsiktig rentebærende gjeld	233 565	201 116	201 116
Leverandørgjeld, og annen kortsiktig gjeld	127 819	169 005	169 005
Sum kortsiktig gjeld	361 384	370 121	370 121
Sum gjeld	989 091	983 847	983 847
Sum egenkapital og gjeld	1 145 854	1 135 897	1 135 897

Regnskap | Egenkapitaloppstilling

Tusen kroner

EGENKAPITALOPPSTILLING	PANCOM AS	MANAGEMENT KONSERN	PROPERTY KONSERN	HEIMGARD KONSERN	ØVRIGE	ELIMINER- INGER	PANCOM KONSERN
Egenkapital 31.12.2023	252 746	2 811	64 695	66 884	3 009	-238 096	152 049
Resultat i perioden	-8 909	-7 955	-6 328	-7 898	-7 351	7 010	-31 430
Avsatt utbytte majoritet						0	0
Avsatt utbytte minoritet			-225			0	-225
Tilgang / avgang minoritet		-2 100			40	0	-2 060
Konsernbidrag og emisjoner	40 000				2 040	-2 040	40 000
Øvrige endringer	0	201	-625	-511	-85	-551	-1 571
Bokført egenkapital per 31.12.2024	283 837	-7 043	57 518	58 476	-2 348	4 419	156 763
Verdijustering til markedsverdier		77 430	119 589	116 399	6 659	43 148	363 225
Verdijustert egenkapital per 30.9.2024	283 837	70 387	177 107	174 874	4 311	47 567	519 988

Delårsrapport

Konsern oversikt



Organisasjonskart

Eiendomsselskaper

Driftsselskaper

PANCOM AS

Modul Holding AS

Norsk Modul AS

Pancom Management AS

Amundsen Ventilasjon Holding AS

└ Amundsen Ventilasjon AS

Entreprenørfinans AS

└ TVE Finans AS

└ HRL Entreprenør AS

Haneseth EI-Installasjon AS

Maxbo Tekniske Tjenester AS

Nytt Rør Invest AS

└ Nytt Rør Holding AS

└ Mortens Rørinspeksjon AS

└ Nytt Rør AS

└ Nytt Rør Eiendom AS

Truck & Marine Holding AS

└ Truck & Marine Service AS

Skien Bobilhotell AS

Wergeland Grafisk AS

└ Wera AS

└ Superlativ AS

Pancom Development AS

Granittveien Næring AS

Pancom Holdco 1 AS

Uvdal Hytter AS

Vestre Vanemsvei 37 AS

Organisasjonskart

Eiendomsselskaper

Driftsselskaper

Pancom Property AS

Bjørkøya Hytter AS

Bjønnveien Næringspark AS

Grenland Development AS

↳ Stathelle Legesenter Eiendom AS

Horten Hotell Eiendom AS

Langmyra 2 AS

Moheim Næringspark AS

↳ Moen 9 AS

↳ Leirgata Utvikling AS

↳ Moheim BKB3 AS

Mælagata 58 AS

Nansetgata 95 AS

Nordre Kullerød 10 AS

Nordre Kullerød 21 A AS

Nordre Kullerød 21 B AS

Pancom Utvikling AS

↳ Nybuåsen Næringspark AS

↳ Kokleheia Invest AS

↳ Kokleheia Eiendom AS

↳ Risør Utvikling AS

Pancom Bratsberg AS

↳ Langmyra 6 AS

RP Seksjon 5 AS

RP Seksjon 6 AS

Rødmyr Panorama AS

Skomvær Næring AS

Tangvall Næring AS

Torggata 7 Eiendom AS

Vipevegen 43 AS

Heimgard Bolig AS

Brattås Utbygging AS

Bøleveien Utbygging AS

Eidanger Boligutvikling AS

Frednes IV Utbygging AS

↳ Frednes Eiendom AS

Frednes Utbygging III AS

↳ Frednesøya 11 AS

Gjerpensgate 15 Boligutv. AS

Heimgard Bidco 3 AS

Holmestrand Bolig AS

Hovholt Gård Utbygging AS

Jernverkstomta Utbygging AS

Kirketjernet Utvikling AS

Limi Utbygging AS

↳ Fagerliåsen Utbygging AS

Nedre Lunde Utbygging AS

↳ Nedre Lunde AS

Nenset Utbygging AS

Nordbø Utbygging AS

Nustad Bolig AS

Nybuåsen Tomteselskap AS

↳ Nybuåsen Utbygging AS

Olavsgate Utbygging AS

↳ Olavsgt. 26 AS

Pans veg Utbygging AS

PBBL Bolig AS

↳ Sem Utvikling AS

↳ Heistad Bolig AS

↳ Elverhøy Park AS

↳ Meldalsvei 16 AS

Porsgrunn Bolig AS

Porsgrunn Mek Holding AS

↳ Vestre Brygge AS

Raveien Utbygging AS

Salen Bolig AS

Smietangen Utbygging AS

Stokke Utbygging AS

Stomperudveien Utbygging AS

Sundby Bolig AS

Tollnes Utbygging AS

Uvdal Apartments AS

Vestfold Property AS

Vestfossen Holdco AS

↳ Vestfossen Utbygging AS

Delårsrapport

4. Kvartal 2024

Trosvik Brygge

Kontakt:

post@pancom.no

Skomværgata 7, 3921 Porsgrunn | Org. nr. 913644573 MVA